

PLANO DE ACTIVIDADES & ORÇAMENTO - 2020

FCiências.ID - Associação para a Investigação e Desenvolvimento de Ciências

CE – V2, 04-02-2020

ÍNDICE

1 - INTRODUÇÃO	1
2 – ATIVIDADE PRÓPRIA	2
3 - GESTÃO DE PROJETOS.....	3
4 – ORÇAMENTO PARA 2020	3
5 – 2019 - PREVISÕES E EXECUÇÃO EFETIVA	5
6 – ANEXOS	7
ANEXO 1 - PROJETOS BASE (CC's 07xx) E PROGRAMÁTICO (CC's 08xx) DAS 19 UID's, FINANCIAMENTO FCT	7
ANEXO 2 - PROJETOS DE NATUREZA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA (C&T) FINANCIADOS PELA FCT	8
ANEXO 3 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO NACIONAL, NÃO DA FCT	12
ANEXO 4 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO DA UE	13
ANEXO 5 - PROJETOS DE NATUREZA C&T COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL, NÃO DA EU.....	14
ANEXO 6 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO NACIONAL	14
ANEXO 7 - PROJETOS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS, COM FINANCIAMENTO INTERNACIONAL.....	16
ANEXO 8 - EVENTOS DE DIVULGAÇÃO DE C&T (CONFERÊNCIAS, CURSOS, WORKSHOPS).....	16
ANEXO 9 - DONATIVOS E PRÉMIOS	16
ANEXO 10 - BALANÇO PREVISIONAL	17
ANEXO 11 – DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL	18
ANEXO 12 – DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA INDIVIDUAIS PROVISIONAL	19

1 - Introdução

Nos termos do nº 10 do Regulamento Interno e dos estatutos da FCiências.ID, o planeamento da sua atividade anual (de 1 de janeiro a 31 de dezembro) deve ser traduzido num Plano de Atividades anual.

Nos termos dos seus Estatutos, a FCiências.ID tem por objeto realizar, apoiar, potenciar e fomentar atividades de investigação, de desenvolvimento e de prestação de serviços dos seus Associados, nomeadamente na execução e gestão de projetos e na dinamização de iniciativas que criem condições ou facilitem a promoção ou construção de atividades de elevada intensidade científica, tecnológica, de engenharia, de inovação, de divulgação, de transferência de conhecimento e de formação.

A FCiências.ID gere atividades de investigação e de prestação de serviços baseados em conhecimento científico e tecnológico ao longo de todo o respetivo ciclo de vida (aqui designados genericamente como **Projetos**), desde a divulgação e explicitação de oportunidades, até à contratação, execução, reporte ao financiador e divulgação de resultados.

Os Projetos podem ser financiados por entidades nacionais ou internacionais, públicas ou privadas.

A FCiências.ID pode candidatar-se e contratualizar como entidade proponente ou parceira dos Projetos. Quando proponente, a FCiências.ID é a instituição responsável pelo consórcio e a quem compete interagir com o financiador.

Em ambos os casos há um investigador responsável (**IR**) pela parte contratualizada pela FCIências.ID a quem compete coordenar e assegurar todo o conteúdo científico da proposta.

O IR tem de ter, ou um vínculo direto (contrato de trabalho ou bolsa) com a FCIências.ID, ou vínculo com um dos associados da FCIências.ID e/ou ser membro de uma das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (UI&D) do Sistema Nacional de Ciência e Tecnologia (SNCT) geridas pela FCIências.ID. Os IRs sem vínculo direto à FCIências.ID precisam sempre da concordância da sua entidade empregadora para atuar como IR num Projeto da FCIências.ID.

A solicitação pelos financiadores de prestação de serviços, a efetiva abertura de concursos competitivos de financiamento e a adesão dos IRs a essas iniciativas, como proponentes ou parceiros, não estão, compreensivelmente, sob o total controlo da FCIências.ID.

Assim, o seu planeamento apenas pode refletir as iniciativas conhecidas ou já em curso e tentar incorporar a informação produzida pelas entidades de financiamento quanto às datas de divulgação de abertura a candidaturas ou de resultados e de formalização da contratação de Projetos no seu Plano de Atividades.

A atividade da FCIências.ID tem assim duas componentes:

- Atividade própria
- Gestão de Projetos

sendo a primeira totalmente financiada com os *overheads* decorrentes da gestão de projetos.

A atividade de **Gestão de Projetos** contempla todas as ações necessárias para a gestão contratual, financeira, administrativa, de recursos e de pessoal dos Projetos com contrato válido.

A **Atividade Própria** contempla:

- Todas as ações adicionais relativas ao funcionamento da infraestrutura central da FCIências.ID, incluindo a sua capacitação e melhoria da eficácia, nas vertentes relativas a instalações, laboratórios, sistemas informação e tecnologia, aquisições de bens e serviços (compras), contabilidade, tesouraria e faturação e auditoria interna.
- Todas as ações de natureza pré-contratual e de reforço da internacionalização (que podem ou não dar origem a Projetos),
- Todas as atividades transversais de contratação, gestão e formação de recursos humanos científicos ou da estrutura central.

2 – Atividade própria

1) Procurar-se-ão realizar em 2020 as seguintes atividades:

a) *Ao nível do Investimento:*

1. Formação dos trabalhadores;
2. Implementar a faturação eletrónica (emissão faturas de venda e receção faturas de fornecedores);
3. Modernização tecnológica do anfiteatro (videoconferência, sistema de som, mesa com tomadas);
4. Infra-estrutura de servidores, *switchs* (2) e melhoria das cablagens;
5. Dois novos postos de trabalho (secretarias, tomadas, estante);
6. Substituição de 6 monitores;
7. *Web Service* MYTHO que permita a consulta dos indicadores financeiros dos projetos pelos IRs;
8. Aplicação informática para gestão de bolseiros (desacoplado do sistema de contabilidade);
9. Viabilidade do serviço LabOrders para aumentar a eficácia da comparação de produtos e preços, reduzir os tempos envolvidos nessa atividade e obter informação sobre estado da compra em tempo real;
10. Reforço das equipas de gestão dos núcleos Financeiro e de projetos Nacionais e Internacionais.

b) *Ao nível da gestão, organização e funcionamento:*

1. Segundo exercício de avaliação de desempenho dos trabalhadores - 2019;
 2. Melhorias na utilização e operacionalização do sistema de gestão de Projetos MYTHO, integrado no sistema de contabilidade PRIMAVERA;
 3. Adequação e validação dos indicadores de gestão gerados pelo MYTHO;
 4. Reforço da utilização de Normas de Operacionalização Interna (NOI) para implementação de regras transversais à instituição;
 5. Manutenção das reuniões mensais inter-núcleos para discussão, esclarecimento e operacionalização de processos, formulários ou outras ferramentas de uso comum;
- c) *Ao nível da melhoria da eficácia no financiamento de projetos de I&D:*
1. Divulgação e descodificação de programas de financiamento para I&D e realização de sessões de esclarecimento com a comunidade de investigação;
 2. Apoio ativo à constituição de candidaturas de projetos em programas e/ou serviços estratégicos.

3 - Gestão de Projetos

1. Conhecidos em 2019 os resultados do exercício de 2017 de avaliação das Unidades de Investigação e Desenvolvimento (**UID**), a lista de UID do SNCT reconhecidas pela FCT que serão geridas pela FCIências.ID encontra-se no Anexo 1 - Projetos Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT.

Face às diferentes regras financeiras que afetam as componentes de base e programáticas do financiamento da FCT, cada unidade fica associada a dois Centros de Custo (CC), razão pela qual cada UID figura duas vezes.

2. Indica-se na Tabela 1 a referência aos anexos que contém as listas de Projetos já contratualizados e que serão geridos em 2020, em qualquer das suas fases pós-contratuais, em função da sua natureza e financiamento:

Tabela 1 – Tipologia de Projetos

#	Tipologia de Projetos	Anexo
1	Projetos Estratégicos das UIDs, com financiamento FCT	1
2	Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT	2
3	Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT	3
4	Projetos de natureza C&T com financiamento da UE	4
5	Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da UE	5
6	Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional	6
7	Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional	7
8	Eventos de divulgação de C&T (conferências, ...)	8
9	Donativos e Prémios	9

Faz-se notar que, durante o ano, outros projetos poderão chegar à fase contratual, podendo ser ou não iniciados ainda no mesmo ano, pelo que aos projetos listados nos anexos poderão acrescentar-se outros.

4 – Orçamento para 2020

Para efeitos de constituição do Orçamento, seguiu-se a seguinte metodologia:

1. Para cada tipologia e para os projetos já contratualizados (nos anexos) são conhecidos os respetivos financiamentos, duração e taxa contratual de gastos gerais.
2. Para as candidaturas já submetidas foi assumida uma taxa de sucesso conservadora, embora em linha com a atividade passada, e uma execução ainda em 2020.
3. Os valores construídos de acordo com a metodologia descrita nas alíneas anteriores geram um valor global disponível para execução dos projetos pelos investigadores, bem como um valor global de receita previsional para cobrir o funcionamento da FCIências.ID.

4. Assumiu-se um fator de razoabilidade relativamente às estimativas de **75%**.
5. A distribuição do valor disponível para execução dos projetos foi distribuída por grandes rúbricas com base em distribuições percentuais típicas (Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D).
6. No orçamento de despesa da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5), os valores de EGIR, Riscos e Plano de Investimento em I&D foram calculados de acordo com as regras estabelecidas – ver *Notas*.
7. Não se inclui nenhuma previsão adicional para candidaturas ainda não conhecidas e que porventura sejam bem-sucedidas no ano.

Releva-se a extrema dificuldade deste exercício de previsão, pois o ritmo de execução e as iniciativas de submissão de candidaturas cabem aos investigadores.

As Tabelas seguintes sintetizam as estimativas disponíveis para 2020 (Tabela 2) – segue-se a tipologia indicada na Tabela 1 - o orçamento de *receita* (Tabela 3) e o orçamento de *despesa* – dividido em duas componentes, a primeira relativa à execução de I&D (Tabela 4) e a segunda aos custos de funcionamento da estrutura da FCIências.ID (Tabela 5).

Tabela 2 – Estimativas para 2020

RECEITA	PROJETOS JÁ CONTRATUALIZADOS					PROJETOS EM CANDIDATURA							
	Programas de Financiamento	Número de projetos	Orçamento para 2020	Taxa de GG (sobre execução)	GG Gerado - 1	EGIR (5%, nos casos de 25%)	Número de Candidaturas	Orçamento Candidatado	Taxa de Sucesso	Orçamento expectável	Taxa de GG (sobre execução)	GG Gerado - 2	EGIR (5%, nos casos de 25%)
Conferências, Cursos, Workshops	4	63,000	12%	6,747							12%		
Donativos e Prémios	5	77,000											
Projetos de Investigação Internacional - Não UE	9	285,000	15%	37,164		4	782,702	10%	78,270	20%	13,048	2,610	
Projetos de Investigação Internacional - UE	43	2,500,000	25%	500,000	100,000	17	4,648,749	6%	278,925	25%	55,785	11,157	
Projetos de Investigação Nacional - FCT	191	7,918,510	25%	1,320,016	264,003	102	8,969,005	10%	896,901	25%	179,380	35,876	
Projetos de Investigação Nacional - Não FCT	6	527,000	25%	105,400	21,080					25%			
Projetos de Investigação sob Contrato Internacional	12	248,000	12%	26,561		3	79,639	60%	47,783	12%	5,118		
Projetos de Investigação sob Contrato Nacional	105	1,092,000	12%	116,953		18	266,732	60%	160,039	12%	17,140		
Unidades de I&D (assumpção de 45% do orçamento para FCI&D)	19	4,000,000	15%	530,400						15%			
Total	394	16,710,510		2,643,241	385,083	144	14,746,828		1,461,918		270,471	49,643	

Com estas *estimativas*, a receita contratualizada deverá ser da ordem de 18M€ (16.71 M€ + 1.46 M€). Por prudência, assumiu-se uma postura conservadora em relação às estimativas, que implementamos através de um *fator de razoabilidade* cujo valor se colocou em 75%. A receita da estrutura é assim estimada em 2.18 M€, ficando o restante (11.44 M€) disponível para a atividade de I&D (Tabela 3):

Tabela 3 – Orçamento de Receita

RECEITA POTENCIAL	18 172 428
FATOR DE RAZOABILIDADE	75%
RECEITA PREVISIONAL	13 629 321
Receita da estrutura da FCIências.ID	2 185 284
Receita disponível para I&D	11 444 038

Estima-se que a receita disponível para I&D seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas de distribuição de despesa por rubrica (Tabela 4):

Tabela 4 – Orçamento de Despesa – Execução de I&D

DESPESA: PROJETOS DE I&D	11 444 038
Rubricas	Despesa 2020
Recursos Humanos	7 438 625
Missões	1 258 844
Aquisição de Bens e Serviços	1 373 284
Equipamento e imobilizado	457 761
Outras Despesas Correntes	915 523
Total	11 444 038

Estima-se que a receita para o funcionamento da *estrutura* da FCIências.ID seja executada em grandes grupos, de acordo com percentagens típicas resultantes de exercícios anteriores [quatro linhas iniciais, a **preto**, (Tabela 5)]:

Tabela 5 – Orçamento de Despesa – Estrutura da FCIências.ID

DESPESA: CUSTOS DE ESTRUTURA DA FCIÊNCIAS.ID	2 185 284
Rubricas	Despesa 2020
Recursos Humanos	849 464
Aquisição de Bens e Serviços	175 000
Equipamento e imobilizado	40 000
Outras Despesas Correntes	40 000
Compromissos presentes com custos futuros (EGIR)	326 044
Riscos	343 321
Disponível para ressarcimento aos Associados	411 455
Total	2 185 284

O valor remanescente (últimas três linhas, a **vermelho**, na Tabela 5 é distribuído de acordo com as regras estabelecidas em compromissos já assumidos:

- Os EGIR referem-se a compromissos já assumidos de repartição de gastos gerais com os Investigadores Responsáveis. São despesas essenciais à boa execução dos projetos, mas que não são elegíveis na sua despesa direta. As despesas a cobrir com os EGIR podem ser executadas no ano do exercício - surgindo como despesas de estrutura - ou em exercícios futuros (e.g., depreciações / amortizações para além do período de execução do projeto, caducidades dos contratos de RH dos investigadores).
- Em “Riscos”, procura-se assegurar a constituição de uma almofada financeira (3 % do valor total da execução) que:
 - proteja a Associação de inelegibilidades porventura decorrentes da não-aceitação, pelos financiadores, de alguns tipos de despesa,
 - funcione como reserva de tesouraria face ao acrescido e significativo número de contratos de trabalho de Investigadores – à data, a Associação tem **90** contratos de trabalho com investigadores (que, em abstrato, representam uma despesa anual bruta de **3.404.651 €**) e que as iniciativas públicas ao emprego científico farão certamente continuar a crescer.
- Em “Ressarcimentos aos Associados” traduzem-se os custos decorrentes de faturação que os Associados apresentem, associada à utilização das infraestruturas disponibilizadas para a realização das atividades de I&D que coordenaram.

5 – 2019 - Previsões e execução efetiva

Despesa

Apesar das contas de 2019 não estarem ainda encerradas, pode-se desde já afirmar que a despesa prevista para 2019 constituiu uma aproximação prudente à realidade, pois a despesa apurada provisoriamente é de 14 614 k€ e representa uma execução acima do valor previsto, como se demonstra através da informação constante nos Anexos 10, 11 e 12 – Balanço, Demonstração de Resultados (DR) e Fluxos de Caixa (FC) provisionais.

Receita Potencial

Face às previsões para 2019 e sua comparação com as previsões para 2020, verifica-se um aumento de 14.4% da *Receita Potencial* pois existem mais projetos já em curso em 2020 e menos candidaturas à espera de resposta (Tabela 6).

Por outro lado, estima-se que diminua a parte da receita disponível para a *Estrutura* da FCIências.ID, na sequência das alterações feitas pela FCT às regras de financiamento das UI&Ds, pois a parte do financiamento programático - dedicada maioritariamente à contratação de investigadores – deverá ser gerida sem cobrança de *overheads*. Este facto fará diminuir a taxa efetiva de gastos gerais para a gestão das unidades de I&D, e o valor de 15% incluído na Tabela 2 é ainda uma estimativa face à informação disponível.

Tabela 6 – Orçamentos da FCIências.ID de (2019 - 2020)

	2020	2019	Variação	%
RECEITA POTENCIAL	18 172 428	15 881 675	2 290 753	14,4%
FACTOR DE RAZOABILIDADE	75%	75%		
RECEITA PREVISIONAL	13 629 321	11 911 257	1 718 065	14,4%
Receita da estrutura da FCIências.ID	2 185 284	2 250 554	-65 271	-2,9%
Receita disponível para I&D	11 444 038	9 660 702	1 783 335	18,5%

6 – Anexos

Em qualquer momento pode a Comissão Executiva atualizar qualquer dos Anexos, de acordo com as necessidades ou solicitações de terceiros.

Anexo 1 - Projetos Base (CC's 07xx) e Programático (CC's 08xx) das 19 UID's, financiamento FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0701	UIDB/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
2	0702	UIDB/04046/2020	BiolSI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
3	0703	UIDB/04540/2020	CeFEMA - Center of Physics and Engineering of Advanced Materials - UI4540
4	0704	UIDB/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
5	0706	UIDB/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
6	0707	UIDB/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
7	0708	UIDB /50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - Ciências – UID50017
8	0709	UIDB/00099/2020	CENTRA - Multidisciplinary Center for Astrophysics - UI0099
9	0710	UIDB/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
10	0711	UIDB/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
11	0712	UIDB/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
12	0713	UIDB/04721/2020	CEAFEL - Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications - UI4721
13	0714	UIDB/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
14	0716	UIDB/00408/2020	LaSIGE - Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande Escala - UI0408
15	0717	UIDB/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
16	0720	UIDB/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
17	0721	UIDB/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
18	0723	UIDB/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
19	0724	UIDB/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645
20	0801	UIDP/00329/2020	cE3c - Centro de Ecologia, Evolução e Alterações Ambientais - UI0329
21	0802	UIDP/04046/2020	BiolSI - Biosystems & Integrative Sciences Institute - UI4046
22	0803	UIDP/04540/2020	CeFEMA - Center of Physics and Engineering of Advanced Materials - UI4540
23	0804	UIDP/00100/2020	CQE - Centro de Química Estrutural - UI0100
24	0806	UIDP/00208/2020	GFMUL - Grupo de Física - Matemática da Universidade de Lisboa - UI0208
25	0807	UIDP/00006/2020	CEAUL - Centro de Estatística e Aplicações da Faculdade de Ciências da Universidade de Lisboa - UI0006
26	0808	UIDP/50017/2020	CESAM - Centro de Estudos do Ambiente e do Mar - Ciências – UID50017
27	0809	UIDP/00099/2020	CENTRA - Multidisciplinary Center for Astrophysics - UI0099
28	0810	UIDP/00618/2020	CFTC - Centro de Física Teórica e Computacional da Universidade de Lisboa - UI0618
29	0811	UIDP/04561/2020	CMAF-CIO - Center for Mathematics, Fundamental Applications and Operations Research - UI4561
30	0812	UIDP/50019/2020	IDL - Instituto Dom Luís - LA0019
31	0813	UIDP/04721/2020	CEAFEL - Center for Functional Analysis, Linear Structures and Applications - UI4721
32	0814	UIDP/04292/2020	MARE - Centro de Ciências do Mar e do Ambiente - UI4292
33	0816	UIDP/00408/2020	LaSIGE - Laboratório de Sistemas Informáticos de Grande Escala - UI0408
34	0817	UIDP/04621/2020	CEMAT - Center for Computational and Stochastic Mathematics - UI4621
35	0820	UIDP/04434/2020	IA - Institute of Astrophysics and Space Sciences - UI4434
36	0821	UIDP/00678/2020	CFCUL - Centro de Filosofia das Ciências da Universidade de Lisboa - UI0678
37	0823	UIDP/00286/2020	CIUHCT - Centro Interuniversitário de História das Ciências e da Tecnologia - UI0286
38	0824	UIDP/00645/2020	IBEB - Instituto de Biofísica e Engenharia Biomédica - UI0645

Anexo 2 - Projetos de natureza científica e tecnológica (C&T) financiados pela FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0139	PTDC/GEO-GEO/0051/2014	PLATMAR - Evolução de plataformas insulares vulcânicas: a ilha de Sta. Maria e implicações para avaliação de riscos, cartografia de habitats e gestão de agregados marinhos
2	0151	PTDC/FIS-NAN/6101/2014	FFMforBio - Interações Moleculares e Mecânicas em Biologia estudadas por Microscopia de Força Atômica com Retroação em Força
3	0156	PTDC/GEO-GEO/1123/2014	FIRE - Vulcão do Fogo: Investigação Multi-disciplinar da erupção de 2014
4	0157	PTDC/GEO-FIQ/2590/2014	Spider - Processos sismogénicos em zonas de deformação lenta
5	0160	PTDC/FIS-NUC/2240/2014	SEeNULAND - Estudo dos efeitos de estrutura em núcleos estáveis e exóticos usando reacções nucleares
6	0168	PTDC/MHC-PSC/3897/2014	DistressBrain - Distress e metabolismo cerebral regional: um estudo correlacional com pacientes com cancro da mama metastático
7	0174	PTDC/EEI-ESS/4633/2014	SMiLax: Prospecção semântica com dados interligados
8	0183	PTDC/EEI-ELC/2468/2014	Método inovador para medir a contaminação de partículas alfa em circuitos integrados - uma contribuição para determinar a incidência de "soft errors" intrínsecos
9	0189	BIODIVERSA/0002/2015	Conectividade da infraestrutura verde e azul: artérias vivas para uma cidade biodiversa e saudável
10	0195	PTDC/BIA-ANM/4622/2014	HULK - Cloroplastos Funcionais dentro de Células Animais: Resolvendo o Enigma
11	0201	POCI-01-0145-FEDER-016428	MEDPERSYST - Redes sinápticas e abordagens compreensivas de medicina personalizada em doenças neuro-comportamentais ao longo da vida
12	0202	POCI-01-0145-FEDER-016428	MEDPERSYST - Redes sinápticas e abordagens compreensivas de medicina personalizada em doenças neuro-comportamentais ao longo da vida.
13	0268	PTDC/EEI-SII/1937/2014	NEUROCLINOMICS2 - Descoberta de marcadores de prognóstico em doenças neurodegenerativas através da integração de dados clínicos e genómicos"
14	0270	ERA4CS/0003/2016	CLIM2POWER - translating climate data into power generation operational guidance
15	0271	ARIMNET/0005/2016	RealMED - Pursuing authenticity and valorisation of Mediterranean traditional products
16	0411	na	Rastreamento das tempestades oceânicas partir da análise de sinais sísmicos registados na Macaronésia
17	0412	na	Análise ecotoxicológica de halófitos expostos a diferentes níveis de contaminantes emergentes através de técnicas buo-ópticas e moleculares
18	0444	CERN/FIS-PAR/0002/2017	Fenomenologia de física de partículas no LHC
19	0445	DSAIPA/DS/0065/2018	Biomarcadores neuro-imagiológicos para o Diagnóstico de doenças Neuro-psiquiátricas, com recurso a Inteligência Artificial
20	0446	DSAIPA/DS/0039/2018	Modelação do fluxo de estudantes no sistema de ensino Português
21	0447	DSAIPA/DS/0022/2018	Deteção de padrões de adição em jogo online
22	0448	UTAP-EXPL/EAC/0056/2017	Interações Atmosfera - Oceanos - Terra Sólida: Ferramentas Sismológicas para Explorar e Monitorizar os Oceanos
23	0449	Cooperação Transnacional	Crowdsourcing especializado para anotação semântica de fenómenos atmosféricos
24	0450	PTDC/QUI-OUT/28401/2017	Mol2Cryst: Das Moléculas aos Cristais
25	0451	PTDC/CCI-COM/30347/2017	mIDR: Usable Intrusion Detection & Response on Personal Mobile Devices
26	0452	PTDC/BIA-CEL/28408/2017	ChlorideSignal - Novas vias de sinalização envolvidas na retenção de transportadoras epiteliais de cloreto
27	0453	PTDC/FIS-OUT/28210/2017	PhysBD - As bases física da doença: O caso da Amiloidose Relacionada com a Diálise
28	0454	PTDC/BIA-MOL/28386/2017	SpliceSignal - Efeito do microambiente no splicing alternativo durante a progressão tumoral no cólon
29	0455	PTDC/MED-QUI/28800/2017	iDrugCF - Identificação de Novos Fármacos para Fibrose Quística
30	0456	PTDC/QUI-QFI/29174/2017	APMOST: Modelização de máquinas moleculares com aplicações em fotovoltaica orgânica e armazenamento da energia solar
31	0457	PTDC/BIA-BQM/28539/2017	GRAVITAS - A imunidade em videira: o papel inovador dos proteases serínicos do tipo subtilases
32	0458	PTDC/ASP-HOR/28485/2017	GRAPINFECTIONOMICS - Reprogramação do transcrito e do metaboloma em uvas Vitis vinifera cv. Aragonês e uvas Vitis rupestris após infecção com Erysiphe necator
33	0459	PTDC/BIA-FBT/28170/2017	STReSS-PI: Estudos funcionais de tráfego de membrana e secreção em células vegetais - a via dos fosfoinosítois nas respostas a stresses abióticos
34	0460	PTDC/BIA-CEL/29257/2017	miRIAD - Explorando o papel de microRNAs na função de células T e defesa anti-HIV
35	0461	PTDC/ASP-PLA/28726/2017	INTERPHENO - Uma Aproximação Interdisciplinar à Fenotipagem de Alto Débito em Plantas
36	0462	PTDC/NAN-MAT/28785/2017	OrMagNA - Nanopartículas Magnéticas estruturadas
37	0463	PTDC/BIA-BQM/29963/2017	ProDysMITO - Mecanismo de disfunção proteica em doenças mitocondriais
38	0464	PTDC/BAA-MOL/28379/2017	PINASTER-PWN: Desenvolvimento de marcadores moleculares para a resistência à doença da marchidão de Pinus pinaster
39	0465	PTDC/ASP-HOR/29187/2017	Lx Crop: Produção de alimentos funcionais em estruturas edificadas com recurso a hidroponia microbiana e luz LED

40	0466	LISBOA-01-0145-FEDER-029189	PATHOmics: Patogenómica da ferrugem do cafeeiro para descobrir mecanismos de virulência e marcadores de diagnóstico
41	0467	LISBOA-01-0145-FEDER-028757	MICROEVOLD: Host-microbe interactions and the evolution of aging
42	0468	LISBOA-01-0145-FEDER-028360	EUCLIPO: Efeitos da eutrofização e clima nos polinizadores e provisão de serviços dos ecossistemas
43	0469	PTDC/BIA-EVL/28565/2017	Oceantree - Mecanismos de alocria em aves marinhas endémicas de Portugal: implicações para a divergência populacional e resposta a alterações climáticas
44	0470	LISBOA-01-0145-FEDER-029263	KeePace - Seleção de árvores capazes de acompanhar as rápidas alterações ambientais, base para a gestão de montados sustentáveis do século XXI
45	0471	PTDC/BIA-EVL/28298/2017	ADAPTCLIMWARM - Adaptação ao aquecimento global: uma abordagem a vários níveis biológicos em populações com histórias evolutivas contrastantes
46	0472	PTDC/QUI-QFI/29236/2017	INSILNANOBIOSOL - Nanobiosoluções in silico: Concepção computacional de complexos metálicos y Polioxometalatos bioativos para aplicações médicas
47	0473	PTDC/BIA-BFS/28419/2017	PAINSpot - Lidar com PAINS: estratégias para identificar moduladores de membrana
48	0474	LISBOA-01-0145-FEDER-028311 + PTDC/SAU-PUB/28311/2	EPIRaft - Contribuição da reorganização das membranas e jangadas lipídicas para a fisiopatologia da epilepsia mesial temporal com esclerose do hipocampo (MTLE-HS): relação com o tratamento com dieta cetogénica
49	0475	PTDC/MED-QUI/29036/2017	TARGETUB - Em busca de novos derivados de isoniazida eficazes no combate à tuberculose multi-resistente: uma abordagem integrada de química medicinal
50	0476	PTDC/BIA-BQM/28355/2017	BioMol4Health - Biomoléculas para a Saúde: absorção de colesterol, e expressão das suas proteínas transportadoras, interação com fármacos
51	0477	PTDC/BAA-MOL/28675/2017	RESISTinG - Marcadores de resistência em Videira: correlacionando alterações no metaboloma com a resistência ao míldio
52	0478	LISBOA-01-0145-FEDER-028455 + PTDC/QUI-QFI/28455/2	blindspotsXBapps: Tópicos inexplorados em aplicações de ligações de halogéneo
53	0479	PTDC/FIS-AST/29942/2017	P-TUGA - Planetas: Rumo à Compreensão da circulação geral das suas Atmosferas
54	0480	PTDC/FIS-AST/29245/2017	IdEaS with ALMA: Identificação dos Buracos Negros Supermassivos mais Jovens com ALMA
55	0481	PTDC/FIS-OUT/29048/2017	DarkRipple: Ondulações espaço-temporais no Universo gravitacional escuro
56	0482	PTDC/MAT-STA/28812/2017	SchroMoKa - Problema de Schroedinger e Transporte Ótimo: uma perspectiva multidisciplinar
57	0483	PTDC/MAT-PUR/30234/2017	QuantumG: Conexões irregulares sobre curvas algébricas e teoria quântica dos campos
58	0484	PTDC/SAU-SER/29180/2017	DYSLIPIDidTOOL - Estratificação da dislipidemia: Novas ferramentas de triagem para uma estratégia custo-efetiva
59	0485	LISBOA-01-0145-FEDER-028146	Cell2Tissue: Matéria Ativa em Substratos: das células aos tecidos
60	0486	PTDC/MAT-PUR/29126/2017	ExLy - Novas Tendências em expoentes de Lyapunov
61	0487	PTDC/NAN-MAT/29989/2017	NanoCOM - Nanofluidos como meios de arrefecimento avançados
62	0488	PTDC/QUI-QIN/28662/2017	Lead4Target: Combate aos cancros metastáticos: o palco é do ruténio
63	0489	LISBOA-01-0145-FEDER-028588	UNTIeD: Resolvendo o enigma dos megatsunamis: usando os impactos proximais para constringer a geração de tsunamis despoletados por colapsos vulcânicos
64	0490	PTDC/CTA-GEO/29029/2017	HOLMODRIVE - Influencia dos padrões atmosféricos do Atlântico Norte no clima do Oeste de Ibéria: Desde o Tardiglaciário até o Presente
65	0491	PTDC/BIA-BMA/30514/2017	AWARENESS - Estudo das vocalizações da baleia comum para uma avaliação robusta da densidade populacional por métodos acústicos passivos
66	0492	PTDC/CTA-MET/28946/2017	CONTROL - Utilização de observações da terra para modelar a interação superfície-atmosfera
67	0493	PTDC/CTA-MET/28914/2017	LEADING: Alterações do Uso do Solo e Mitigação do Aquecimento Global
68	0494	LISBOA-01-0145-FEDER-029233	WEX-Atlantic - Weather Extremes in the Euro Atlantic Region: Assessment and Impacts
69	0495	PTDC/NAN-OPT/28837/2017	TACit - Células solares tandem melhoradas opticamente
70	0496	PTDC/EAM-OCE/28389/2017	DUNE - Desenvolvimento, Construção e teste em condições reais de estações sísmicas de fundo oceânico
71	0497	PTDC/CTA-GEO/28412/2017	CLIMARES - Avaliação a longo prazo das mudanças de regime induzidos nas zonas costeiras
72	0498	ALG-01-0145-FEDER-028941	OnOff: Conjugação do registo sedimentar <i>onshore</i> e <i>offshore</i> de tsunamis
73	0499	PTDC/CTM-CTM/28962/2017	LoTUS - Junções de túnel escaláveis e de baixo custo para a silício solar
74	0500	PTDC/CCI-COM/30142/2017	AQUAMON - Monitorização Confiável em Ambientes Aquáticos com Redes de Sensores sem Fios
75	0501	PTDC/CCI-INF/30340/2017	uPVN - Redes Virtuais Programáveis, Centradas no Utilizador
76	0502	PTDC/CCI-BIO/28685/2017	DeST - Anotador Semântico Profundo
77	0503	LISBOA-01-0145-FEDER-029058	SEAL: Programação segura de aplicações web
78	0504	LISBOA-01-0145-FEDER-028986	ABSOLV: Abstracção na resolução de problemas de grande escala
79	0505	PTDC/CCI-INF/29234/2017	AWESOME - Awareness While Experiencing and Surfing On Movies through Emotions

80	0506	LISBOA-01-0145-FEDER-031265	HabWAVE: Relevância da conjugação de processos biológicos e físicos na iniciação de blooms de algas nocivas na costa NW de Portugal
81	0507	PTDC/CTA-AMB/30056/2017	OPTOX - Desenvolvimento e validação de testes ecotoxicológicos bio-ópticos em organismos marinhos fotossintéticos
82	0508	PTDC/CTA-AMB/30226/2017	OCEANPLAN - Ordenamento do espaço marítimo num contexto de alterações climáticas globais
83	0509	PTDC/BIA-BMA/28304/2017	LifeLines - Vulnerabilidade das pescas e dos ecossistemas costeiros às secas: hoje & amanhã
84	0510	LISBOA-01-0145-FEDER-028179	LESSisMORE: MENOS rejeições e MENOR esforço de pesca por uma MAIOR eficiência na pequena pesca
85	0511	LISBOA-01-0145-FEDER-029105	ISO-INVA: Dinâmica de cadeias tróficas em comunidades lóticas fortemente invadidas
86	0512	LISBOA-01-0145-FEDER-028782	SONICINVADEERS - Invasão Sonora - Detecção de Peixes Invasores em Ecossistemas Dulciaquícolas através de Acústica Passiva
87	0513	PTDC/BIA-EVL/29199/2017	MUSSEFLOW: Evolução, ecologia e conservação de mexilhões-de-rio em função dos hospedeiros e sob distintos regimes hidrológicos: consequências das alterações climáticas
88	0514	PTDC/BIA-BMA/28647/2017	TRANSFISH - Acimação transgeracional de peixes temperados às alterações climáticas
89	0515	PTDC/BIA-BMA/28630/2017	FISHBUDGET - Efeitos das alterações climáticas na bioenergética de peixes marinhos
90	0516	PTDC/BIA-ECO/29261/2017	LIFELINE - Compreender as alterações temporais na biodiversidade aquática e suas consequências para o funcionamento e serviços de ecossistema
91	0517	PTDC/BIA-BMA/28317/2017	EVOTOX - Evolução de blooms de fitoplâncton tóxico em condições futuras de acidificação dos oceanos e respetivos efeitos-cascata na dinâmica das cadeias tróficas costeiras
92	0518	PTDC/BIA-ECO/28687/2017	ReefNets - Previsão de alterações ecológicas nas comunidades marinhas em resultado de ameaças humanas utilizando redes ecológicas
93	0519	LISBOA-01-0145-FEDER-028609	ASCEND: Adaptação multigeracional ao aquecimento e acidificação dos oceanos
94	0520	PTDC/SAU-PUB/29254/2017	TROJAN_RATS - Viajantes em Trânsito: Portos marítimos como pontos de entrada e disseminação de patógenos transmitidos por roedores
95	0521	PTDC/BIO-ECO/28205/2017	MigraWebs - Migradores como modeladores ecológicos sazonais das comunidades e funções ecossistémicas de áreas costeiras temperadas e tropicais
96	0522	PTDC/HAR-HIS/28627/2017	AQUA - HORTO AQUAM SALUTAREM - Uso eficaz da Água nos Jardins da Idade Moderna
97	0523	PTDC/CTA-CLI/28902/2017	IMPECAF - Impactos de eventos climáticos extremos nos sistemas agrícolas e florestais: desenvolvimento de modelos de análise de risco
98	0524	LISBOA-01-0145-FEDER-032066	ILGerants: Novas Misturas para Refrigeração por Absorção baseados em Líquidos Iónicos
99	0525	PTDC/MAT-STA/28649/2017	FillGapsInMaps - Métodos de Fusão e Calibração para Análise Espacial de Risco
100	0526	PTDC/BTM-TEC/28554/2017	PARKSIA - Imunoensaio de espectrometria de massa - nova plataforma de translação de biomarcadores proteicos para o diagnóstico de doença de Parkinson
101	0527	PTDC/FIS-AST/28731/2017	YoBD - Anãs castanhas jovens como laboratórios para o estudo da formação de estrelas e planetas
102	0528	PTDC/CTM-CTM/28860/2017	SELCON - Contactos selectivos para células solares de alta eficiência
103	0529	PTDC/MED-ONC/32048/2017	NONCODEP53 - Estudo mecanístico e aplicado das funções não-codantes do mRNA de p53 durante carcinogénese
104	0530	PTDC/EEI-HAC/31273/2018	REDBOOK - Defesas robustas apoiadas em maquinaria contra invasões de memória e outras ameaças à cibersegurança
105	0531	PTDC/MEC-PSQ/30907/2017	NEUROGENAI: Oxitocina intranasal para a psicopatologia social: mecanismos de acção e biomarcadores preditivos usando neuroimagem, genética e inteligência artificial.
106	0532	POCI-01-0145-FEDER-028118	ESC4SHI - Simulação e Computação Eficiente para a Saúde, o Mar e a Indústria
107	0533	PTDC/BIA-FBT/28165/2017	BerryPlastid - Biosíntese de compostos secundários no bago de uva: estudo do papel do plastídeo
108	0534	PTDC/PSI-GER/28184/2017	VOrTex - Reconhecimento visual da palavra e processamento ortográfico: Investigação e contributos da Psicologia Cognitiva, Neurociências, e Simulação Computacional
109	0535	POCI-01-0145-FEDER-028204 / PTDC/BIA-CBI/28204/201	Wildforests: Conservação de vida silvestre e florestas de produção: necessidade de uma relação bidirecional em paisagens sustentáveis
110	0536	PTDC/MAT-STA/28243/2017	PREFERENTIAL - Melhorar a estimação espacial e o delineamento amostral recorrendo a amostragem preferencial em pescas e aplicações biológicas
111	0537	PTDC/ASP-PLA/28305/2017	Fire4CAST - Uso de tecnologias imunocitométricas e moleculares para modelação epidemiológica do Fogo Bacteriano em Pera Rocha
112	0538	PTDC/CVT-CVT/28469/2017	CIaInVET - Animais produtores de alimentos como reservatórios de resistência a antibióticos de importância crítica
113	0539	PTDC/CTA-AMB/28511/2017	DiscoverAZORES - Quando o Arquipélago dos Açores foi realmente colonizado? Uma Abordagem paleolimnológica de alta resolução
114	0540	PTDC/MAT-PUR/28686/2017	(NP) ² DEs - Novas Perspectivas em EDPs Não-Lineares: transporte óptimo não-compensado, sistemas de reacção-difusão e equações não-locais
115	0541	PTDC/MED-QUI/28721/2017	Gasotransdelivery - Dadores de gasotransmissores NO e H ₂ S terapêuticos baseados em materiais nanoporosos
116	0542	PTDC/BIA-MIC/28824/2017	AquaRAM - Determinantes de resistência antimicrobiana em ambientes de aquacultura
117	0543	LISBOA-01-0145-FEDER-028987	CosmoESPRESSO - Cosmologia e Física Fundamental com o ESPRESSO
118	0544	PTDC/CCI-INF/29168/2017	BINDER - Melhorando a Aprendizagem Profunda Bio-Inspirada para a Radiómica
119	0545	ALG-01-0145-FEDER-029251	METALCHEMIO - Combinação inovadora de estratégias químicas e biológicas para a recuperação de metais de efluentes e de lixiviados

120	0546	LISBOA-01-0145-FEDER-029256	CFMOLIM - Novas sondas de imagiologia molecular para Fibrose Quística
121	0547	PTDC/CCI-COM/29300/2017	FAULTLocker - FaultLocker: Ferramentas para localização e reparo de falhas em software crítico
122	0548	LISBOA-01-0145-FEDER-029662	FishNoise - Impacto do ruído antropogénico na fitness de peixes
123	0549	PTDC/CTM-CTM/29671/2017	FLEXIDevice - Desenvolvimento de materiais sustentáveis para aplicações em dispositivos para electrónica flexível e geração de energia
124	0550	PTDC/BIA-CBI/29672/2017	ECOASSESS - Avaliação dos padrões de biodiversidade e interações ecológicas na fauna do solo do Parque Nacional da Gorongosa (Moçambique)
125	0551	LISBOA-01-0145-FEDER-029736	RhizoMiS - Manipulação do microbioma da rizosfera de Salicornia para exploração de bioprodutos e melhoramento de bioprocessos
126	0552	PTDC/BIA-BMA/29754/2017	NIS-DNA - Detecção precoce e monitorização de espécies não-indígenas (NIS) em ecossistemas costeiros baseadas em ferramentas de sequenciação de alto débito
127	0553	PTDC/CVT-CVT/29783/2017	COLOSSUS - ControlO de tubercULOse na interface bovinoS-faUna Silvestre com recurso a soluções inovadoras inspiradas na natureza
128	0554	PTDC/CCI-CIF/29877/2017	PREDICT - Terapia personalizada para doenças reumáticas por intermédio de aprendizagem automática
129	0555	PTDC/QUI-OUT/29925/2017	Polifenóis em Arte - Com química e biologia para uma conservação sustentável da herança cultural
130	0556	PTDC/GES-AMB/30052/2017	BeSafeSlide (BSS) - Protótipo de sistema de alerta para movimentos de vertente, de baixo custo, para melhorar a resiliência da comunidade e adaptação às mudanças ambientais
131	0557	PTDC/EAM-AMB/30169/2017	OmegaFuel - Nova plataforma para a produção de biocombustíveis e compostos ómega-3, a partir da biorefinaria sustentável da microalga marinha <i>Cryptocodinium cohnii</i>
132	0558	PTDC/CTA-GEF/30264/2017	SIGHT - Constrangimentos sísmicos e geoquímicos do hotspot da Madeira
133	0559	PTDC/BIA-FBT/30341/2017	MitiVineDrought - Uma abordagem integrada com vista à validação de estratégias de mitigação de secura em videira diminuindo o recurso a água: combinação de análises ómicas, moleculares, bioquímicas e fisiológicas
134	0560	PTDC/CTA-GEO/30381/2017	MAGICLAND - Perigosidade marinha induzida por deslizamentos submarinos na margem Ibérica
135	0561	LISBOA-01-0145-FEDER-030391	BioEcosys - Métodos de decisão em gestão de ecossistemas florestais: uma aproximação bioeconómica integrada para a sustentabilidade
136	0562	PTDC/PSI-GER/30432/2017	FoodParenting - Parentalidade e Alimentação: estudo de uma nova intervenção para pais com recurso a uma plataforma web
137	0563	PTDC/EGE-OGE/30442/2017	ImproveOR - Ferramentas de apoio à decisão para melhoria da gestão do bloco operativo
138	0564	PTDC/ASP-SOL/28796/2017	SOIL4 EVER - Aumento da produtividade do regadio através do uso sustentado do solo
139	0565	PTDC/BIA-BMA/30517/2017	MIGRACORV - Estudo integrado da dinâmica dos movimentos migratórios da corvina <i>Argyrosomus regius</i>
140	0566	LISBOA-01-0145-FEDER-030529 + PTDC/CTM-REF/30529/2	NanoCell2SEC - Soluções sustentáveis de elementos de segurança óptica impressos derivados da cor estrutural de compósitos de nanocelulose inspirados na natureza
141	0567	PTDC/GER-HFC/30665/2017	EITNS - Emergência nas Ciências Naturais: Para um Novo Paradigma
142	0568	PTDC/BIA-EVL/30695/2017	EVOLAMP - Assinaturas genómicas da evolução de ciclos de vida alternativos em lampreias
143	0570	LISBOA-01-0145-FEDER-029458 + PTDC/EQU-EQU/29458/	LIADA - Líquidos iónicos como aditivos em dispersões de asfaltenos
144	0571	PTDC/EAM-AMB/30975/2017	GreenFuel - Sistema de baixas emissões para a produção de combustíveis verdes e de compostos bioativos de elevado valor comercial baseado na biorrefinaria de <i>Gordonia alkanivorans</i> estirpe 1B
145	0572	PTDC/FIS-PAR/31000/2017	HIGGS-PHENO-UNI - Da Fenomenologia do Higgs à Unificação das Interações Fundamentais
146	0573	PTDC/ECI-EGC/31090/2017	Bsafe4sSea - Controlo da segurança de Quebra-mares através da análise de um sistema de previsão e apoio à decisão
147	0574	PTDC/MAT-PUR/31174/2017	SemiComb - Semigrupos: conjugação computação, cristais e combinatória
148	0575	PTDC/EAM-OCE/31207/2017	To-SEAlert - Galgamento e inundação em zonas costeiras e portuárias: Ferramentas para um sistema de previsão e alerta, planeamento de emergência e de gestão do risco
149	0576	PTDC/ASP-AGR/31257/2017	CoffeeOmic'sClimate - Uma estratégia integrada para o estudo do impacto das alterações climáticas em <i>Coffea spp</i>
150	0577	LISBOA-01-0145-FEDER-031422	NASCEM - NovAs eStratégias anti-inCrustantes Ecológicas baseadas em Metabolitos bioativos de cianobactérias
151	0578	PTDC/BIA-BMA/31451/2017	ExplorAR - Explorando o resistoma aquático.
152	0579	LISBOA-01-0145-FEDER-031474 + PTDC/EME-SIS/31474/	iCare4U - Sistema de apoio à decisão para medicina personalizada em UCIs
153	0580	LISBOA-01-0145-FEDER-031475 + PTDC/CTA-GEO/31475/2	SHAZAM - Sismicidade e Perigosidade da Margem Atlântica sub-Saariana
154	0581	PTDC/FIS-AST/31546/2017	CRISP - Implementação inteligente da correção do avermelhamento de supernovas usadas em cosmologia
155	0582	PTDC/QUI-QIN/31585/2017	TADFOLED - Novos Materiais Organometálicos com Fluorescência Atrasada Ativada Termicamente para Aplicações em OLEDs de Elevada Eficiência

156	0583	PTDC/BIA-CBI/31644/2017	eDNA - Das espécies raras à diversidade da comunidade usando sequenciação a larga escala
157	0584	PTDC/BIA-ECO/31655/2017	CLIMPEST - Alterações climáticas e seu impacto em florestas de pinheiro ao longo da costa oeste portuguesa: o caso de duas pragas recentemente emergidas
158	0585	PTDC/CTA-GEO/31744/2017	MAG-GIC - Correntes induzidas pelo campo geomagnético no território português
159	0586	LISBOA-01-0145-FEDER-031779 + PTDC/CTA-GEO/31779/2	SANDTRACK - Alimentação artificial das praias: uma metodologia integrada de suporte à gestão litoral
160	0587	LISBOA-01-0145-FEDER-031863	PhytoCharMe - Valorização de solos em áreas de minas abandonadas combinando a fitoremediação com biochar numa abordagem de economia circular
161	0588	PTDC/QUI-QFI/31896/2017	RadonChem - Rádion - Uma perspectiva da química de iões em fase gasosa
162	0589	PTDC/FIS-PAR/31938/2017	Gwstrings - À procura de cordas cósmicas e outros defeitos topológicos com ondas gravitacionais
163	0590	PTDC/FIS-AST/32113/2017	G.EANES - A Geração de Espectrógrafos para encontrar uma nova Terra
164	0591	LISBOA-01-0145-FEDER-032209	SARDITEMP - Impacto das alterações climáticas na ecologia e dinâmica de pequenos peixes pelágicos
165	0592	PTDC/CED-EDG/31480/2017	GoSTEM - Abordagem STEM e sua influência nas aprendizagens de Física, interesse e motivação
166	0593	na	Vulnerabilidade de zonas húmidas. Impacto da poluição, variações climáticas e eventos extremos. O caso do litoral de Hachichina (Golfo de Gabes)
167	0594	na	Desenvolvimento e estudos de biospeciação de complexos anti-tumorais de ruténio
168	0595	na	Novos nanomateriais híbridos (foto)electroactivos para aplicações ambientais sustentáveis
169	0597	PCIF/GRF/0204/2017	FireCast: Previsão de probabilidade de ocorrência de fogo e das suas características com vista a um piroambiente habitável
170	0598	PCIF/GVB/0202/2017	R3FOREST: Utilização de biomassa de exóticas para a recuperação pós-fogo: regeneração e reflorestação
171	0688	FCT-FNR/0002/2018	ThreatAdapt: Tolerância a Faltas e Intrusões Adaptativa
172	0757	PTDC/MED-OUT/28937/2017	GEnvIA: Interações gene-ambiente na perturbação do Espetro do Autismo
173	0774	PCIF/MPG/0044/2018	FRISCO: Gestão de riscos de contaminação da qualidade da água induzidos pelo fogo
174	0780	na	A Província Magmática do Iapetus Central (CIMP) do Anti-Atlas (Marrocos). Vulcanologia Física, Petrologia e Geocronologia. Relação com as glaciações do Ediacariano, a Geodinâmica e a Metalogenia

Anexo 3 - Projetos de natureza C&T com financiamento nacional, não da FCT

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0349	na	SHARK ATTRACT- Sharks and rays conservation by enhancing awareness within fishermen communities and society
2	0350	na	FindRayShark- Applying innovative technologies to the conservation of rays and sharks
3	0391	POSEUR-03-2215-FC-000092	Revisão do Livro Vermelho dos peixes de águas dulciaquícolas e migradores (diádromos) de Portugal Continental e desenvolvimento de um sistema de informação sobre as mesmas espécies
4	0392	POSEUR-03-2215-FC-000094	Elaboração da Lista Vermelha de grupos de Invertebrados Terrestres e de Água Doce de Portugal Continental
5	0442	292/2016	Oxytocin: On the phychophysiology of trust and cooperation
6	0600	POSEUR-03-2215-FC-000097	Revisão do Livro Vermelho dos Mamíferos de Portugal Continental e contributo para a avaliação do seu estado de conservação

Anexo 4 - Projetos de natureza C&T com financiamento da UE

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0203	ERC-STG-714033	MEDEA-CHART: The Medieval and Early-Modern Nautical Chart: Birth, Evolution and Use
2	0204	ERC-COG-725419	COMPCON: Competition under (niche) construction
3	0218	DRS-09-2014-653255	PLACARD - PLATform for Climate Adaptation and Risk reDuction
4	0222	GA734790	LungCARD - Blood test for clinical therapy guidance of non-small cell lung cancer patients
5	0242	GA740736	CAMELOT - C2 Advanced Multi-domain Environment and Live Observation Technologies
6	0273	Grant Agreement number: 734271	PADDLE - Planning in A liquiD worlD with tropical StakEs: solutions from an EU-Africa-Brazil perspective
7	0279	H2020-INFRAIA-654002	ENSAR2: European Nuclear Science and Application Research 2
8	0305	GA 780057	Advanced Decision Support Tools for Scalable Web Accessibility Assessments' — 'WAI-Tools' ('action')
9	0306	GA 731077	EU_FT-ICR_MS
10	0307	GA 755021	HIT-CF
11	0326	GA 7766661	SOCLIMPACT - DownScaling CLimate imPACTs and decarbonisation pathways in EU islands, and enhancing socioeconomic and non-market evaluation of Climate Change for Europe, for 2050 and beyond
12	0347	CA16227	Investigation and Mathematical Analysis of Avant-garde Disease Control via Mosquito Nano-Tech-Repellents
13	0359	GA764056	PROSEU - PROSumers for the Energy Union: mainstreaming active participation of citizens in the energy transition
14	0366	GA690462	ERA4CS - European Research Area for Climate Services
15	0372	DUSTCO	Effects of atmospheric DUST deposition on COcolithophore production
16	0373	MAPGenome	Mapping migration and adaptation in genomes
17	0377	EWC	Enabling Weak lensing Cosmology
18	0385	GA 765426	TeraApps - Doctoral Training Network in Terahertz Technologies for Imaging, Radar and Communication Applications
19	0390	Grant Agreement n. 17FUN09 UnipHied	UnipHied - Realisation of a Unified pH Scale
20	0393	Grant Agreement number: 764479	EMERALD - ElectroMagnetic imaging for a novel genERation of medicAL Devices
21	0398	GA 2017-3-UK01-KA205-046464	ECOGAMER - Get Active! Make Eco-lifestyles the new Reality
22	0410	Project Number 810139	PORTWIMS - Portugal Twinning for Excellence and innovation in marine science and Earth observation
23	0427	GA 796923	Hot Terrestrial Exo-planet Atmospheres: preparing new generation instrument observations with a global climate model
24	0433	GA 812580	European Training Network for the remediation and reprocessing of sulfidic mining waste sites
25	0437	GA 818290	Controlling mCRobioomes CircuLations for bETter food Systems
26	0631	GA 822357	Urban Arena for sustainable and equitable solutions
27	0640	GA 828841	ChipAI - Energy-efficient and high-bandwidth neuromorphic nanophotonic Chips for Artificial Intelligence
28	0645	ECOST-MEETING-CA16235-240219-099385	LOS CA16235 - Performance and Reliability of Photovoltaic Systems: Evaluations of Large-Scale Monitoring Data
29	0670	833438	RUTTER: Making the Earth Global: Early Modern Nautical Rutters and the Construction of a Global Concept of the Earth
30	0676	AGA-CA16117-3-11910	ChETEC - Chemical Elements as Tracers of the Evolution of the Cosmos
31	0681	GA 821105	LOCOMOTION - Low-carbon society: an enhanced modelling tool for the transition to sustainability
32	0693	GA No 741402	NewHoRRizon, Social Lab 3, Pilot Action 1: Research Kiosk
33	0697	na	Help Your Alien - A Solar System Game
34	0733	Grant Agreement: 812780	ActiveMatter: From Fundamental Science to Technological Applications
35	0737	GA 793965	Med-N-Change: Assessing the Interactive Effects on N Addition and Climate Change on Soil Processes
36	0746	ECOST-MEETING-CA15216-041119-111260	LOS CA15216 - European Network of Bioadhesion Expertise: Fundamental Knowledge to Inspire Advanced Bonding Technologies
37	0749	Grant agreement 870349	CERTO: Copernicus Evolution - Research for Transitional-water Observation
38	0756	ECOST-MEETING-CA17115-041119-111112	LOS CA17115 - European network for advancing Electromagnetic hyperthermic medical technologies
39	0767	875392	ONCORELIEF: A digital guardian angel enhancing cancer patient's wellbeing and health status improvement following treatment
40	0768	Grant Agreement no. 871259	ADMORPH: Towards Adaptively Morphing Embedded Systems

41	0769	Grant Agreement no. 853981-2	IDEA-FAST: Identifying Digital Endpoints to Assess Fatigue, Sleep and acTivities daily living in Neurodegenerative disorders and Immune-mediated inflammatory diseases
42	0782	Grant Agreement no. 873125	NEWSERA - Citizen Science as the new paradigm for Science Communication
43	0784	GA 870377	NEO-MAPP: Near Earth Object Modelling and Payloads for Protection

Anexo 5 - Projetos de natureza C&T com financiamento internacional, não da EU

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0210	LSA SAF CDOP3 Agreement	LSA SAF CDOP3: Land Surface Analysis - Second Continuous Development and Operations Phase
2	0227	2017/CS3S_311a_Lot1	Collection and Processing of In Situ Observations - Data Rescue (C3SDARE)
3	0230	PRT-Collecting-SCG MSB2-Europe-10971-102	Ensuring the survival of endangered plant species in Portugal: ex situ conservation and research
4	0342	AO 2 (17126)	Waders of the Bijagos
5	0395	BIJAGOS Turtles	Consolidation of sea turtle conservation at the Bijagós archipelago
6	0423	SRC 013	Personalised Therapies for all: Restoring airway function in CF using Alternative Chloride Channels
7	0426	Harris17Go	Isogenic models to study CF disease Signatures: HITI gene edit to fix them
8	0430	15338	Spawnseis - Effects of seismic sound on spawning behaviour and reproductive success of cod
9	0763	GFWA-2018-LG-02	STeP3: Gestão participativa dos mangais de Malanza e Praia das Conchas

Anexo 6 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento nacional

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0257	na	Elaboração do Plano Municipal de Adaptação às Alterações Climáticas de Oeiras (PMAACO)
2	0260	na	Avaliação do potencial de regeneração natural de Eucalyptus globulus em Portugal e os factores que a determinam
3	0269	na	Avaliação do Impacte e Medidas de Controlo de Acacia dealbata e Acacia longifolia na produtividade e gestão em florestas plantadas de Eucalyptus globulus
4	0311	na	Monitorização para Avaliação da Eficácia do Regime de Caudais Ecológicos da Barragem da Raiva
5	0315	CPS 148/2015 + CPS 148/2015A	Monitorização para Avaliação da Eficácia do Regime de Caudais Ecológicos de Ribeiradio-Ermida
6	0319	na	Biomonitorização ambiental de compostos nas imediações de uma incineradora hospitalar
7	0329	na	Aquisição de Serviços para Projeto Piloto de Enguia no Âmbito do PNAB 2017/2019
8	0333	na	Implementação de projecto-piloto para minimização e controlo dos efeitos erosivos na faixa internáveis das albufeiras de Salamonde e Caniçada, no âmbito do Reforço de Potência do Aproveitamento de Salamonde - Salamonde II
9	0376	na	Consultoria Científica para a recolha, análise e integração de informação de suporte ao SIMARSW, modelo de monitorização e gestão de recursos marinhos
10	0389	CPS07/2018	Análises de óleo essencial de Crytomeria para o projeto "Valorização de Sobrantes Florestais - Produção, Caracterização e Qualificação de Óleo Essencial de Crytomeria japónica D. Don" dos Açores
11	0397	CPS07/2018	Análises de óleo essencial de Crytomeria para o projeto "Valorização de Sobrantes Florestais - Produção, Caracterização e Qualificação de Óleo Essencial de Crytomeria japónica D. Don" dos Açores
12	0401	CPS08/2018	Roteiro para a Sustentabilidade Ambiental e Optimização da Eficiência Energética em Aquicultura de Peixes
13	0415	na	Avaliação do Potencial de Fitorremediação para Mitigação/Restauro dos Solos da Exploração Mineira: contribuição para o Plano do Fecho da Mina
14	0417	na	Consultoria no âmbito do projecto "Ações de prevenção, controlo e erradicação de espécies exóticas invasoras nas Ribeiras de Vinhas, Caparide e Lage"
15	0419	na	Melhoramento de solos e optimização de substratos: Contribuição para o fecho da albufeira do Cerro do Lobo
16	0425	na	Plano integrado de monitorização da qualidade ecológica das zonas ripícolas do Município de Loures
17	0428	na	Trabalhos Geológicos para Declaração de Impacte Ambiental do projecto "Cais Fluvial de Castanheira do Ribatejo"
18	0627	na	Detection of Anomalous End User Access to Sensitive Information using Machine Learning
19	0633	CPS20/2018	Plano de Ação para a Biodiversidade nas propriedades geridas pela ELAIA nas herdades de Ferreira do Alentejo

20	0639	CPS01/2019	Envio e disseminação de alertas automatizados de gestão de perigo meteorológico de incêndio
21	0643	na	Realização de Estudo sobre Prevenção e Gestão da Introdução e Propaganda de Espécies Exóticas Invasoras (Espécies Marinhas e Estuarinas)
22	0652	CPS23/2019	Assessoria Técnica e Investigação Científica para a Gestão adaptativa de ecossistemas baseada na avaliação da resiliência de mais de 30 anos de Restauro Ecológico na Secil-Outão
23	0659	CPS29/2019	MONIPOR-JLC - Prestação de Serviços de Melhoria e Complemento dos Critérios de Classificação do Estado das Massas de Água de Transição e Costeiras
24	0660	CPS26/2019	MONIPOR-AB - Prestação de Serviços de Melhoria e Complemento dos Critérios de Classificação do Estado das Massas de Água de Transição e Costeiras
25	0661	CPS27/2019	MONIPOR-RM - Prestação de Serviços de Melhoria e Complemento dos Critérios de Classificação do Estado das Massas de Água de Transição e Costeiras
26	0662	CPS28/2019	MONIPOR-IC - Prestação de Serviços de Melhoria e Complemento dos Critérios de Classificação do Estado das Massas de Água de Transição e Costeiras
27	0665	CPS25/2019	Prestação de serviços para a execução de medidas de conservação e gestão orientadas para a Margaritífera margaritifera
28	0666	na	Parecer técnico-científico sobre medidas de adaptação face a cenários de inundação costeira devido à subida do nível do mar nos Lotes 6A, 6B, 6C e 6D da Urbanização da Quinta do Romão em Quarteira
29	0682	na	Prestação de serviços especializados de estatística
30	0686	CPS33/2019	Projeto de investigação-ação participativa para regeneração de um território da Habrigada
31	0691	CPS34/2019	Aquisição de Serviços para a Monitorização da Biodiversidade na Cidade de Lisboa: Aves e Fauna Terrestre (Lotes I e II)
32	0692	CPS35/2019	Aquisição de Serviços para a Monitorização da Biodiversidade na Cidade de Lisboa: Monitorização biológica da frente ribeirinha de Lisboa (Lotes III)
33	0725	CPS36/2019	Estudo e caracterização do recurso ouriço-do-mar na Ericeira e regiões adjacentes
34	0728	CPS/40/2019	Extração de dados por chamada de url com parâmetros
35	0730	CPS41/2019	BOCaGE - Bombas Criogénicas para Aplicações Geo-Espaciais
36	0735	CPS42/2019	Desenvolvimento de trabalho técnico-científico de apoio à implementação de um sistema de alerta para monitorização da atividade agrícola com base em imagem de satélite e inteligência artificial
37	0740	CPS38/2019	Inventariação e classificação do património geológico na área nuclear de Sintra e nas áreas sob gestão da PSML
38	0743	na	Análise de ignições por classe de FWI e seus subíndices
39	0745	CPS39/2019	Aquisição de serviços de monitorização da qualidade ecológica e físico-química das linhas de água do Concelho de Oeiras
40	0747	CPS43/2019	Aquisição de Serviços de Recolha de Informação Georreferenciada sobre a Diversidade e Abundância de Macrofauna e Flora no Espaço Marítimo de Cascais
41	0753	CPS09/2018	Implementação de melhorias à ferramenta Web de modelação de investimento no eucalipto, no âmbito do projeto “Melhor Eucalipto” - Adenda
42	0754	na	Consultoria e Serviços de Avaliações Científicas (II)
43	0758	na	Elastic4SEC: Detecção em ElasticSearch e em tempo quase-real de anomalias de segurança no comportamento de utilizadores com privilégios de administração
44	0759	na	RoboPHISH e RoboCISO: Protocolos de Prestação de Serviços de I&D Aplicada
45	0760	na	CSVMS: Cyber Security Vulnerability Management System
46	0761	na	ML4Security: Internal Hacking Detection using Machine Learning
47	0764	na	Plantar Água na Cidade II
48	0770	CPS45/2019	Services on 2D ultra High-Resolution Seismic
49	0771	na	Avaliação da Qualidade dos Sedimentos do Esteiro de Azambuja
50	0772	na	Apoio ao estudo de isótopos de trítio em águas subterrâneas na zona da mina de neves-corvo, Somincor, Castro Verde
51	0783	na	Realização de estudos geofísicos

Anexo 7 - Projetos de prestação de serviços, com financiamento internacional

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0402	BMU AZ: KI I 6 - 42206-2/1.5	Network Building and Joint Learning in the Context of EU Climate Policy - Bridging European and Local Climate Action
2	0638	WEBSITE in the frame of the COST ACTION17109	WEBSITE COST ACTION CA17109
3	0648	CPS22/2019	TTFields (Tumor Treating Fields)
4	0653	na	Prestação de serviços de Processamento Fotogramétrico de Imagens de UAV para Detecção de Espécies em Ambiente Dunar Costeiro, no âmbito do Projeto UNITED (CGL2016-78070-P)
5	0669	na	Smart controlled release membranes
6	0671	na	Efficient Byzantine Fault Tolerant Protocols for Blockchain
7	0734	na	Identification of Novel CFTR Traffic Correctors Among FDA-Approved Drugs
8	0736	ESA/Contract no. 4000127533/19/I-NS	Sentinel-5p+ Innovation
9	0765	ESA- 400126565/19/I-NB (D1040)	New R&D on ECVs
10	0766	EUM/CO/194600002255/FM (D1047)	Multi-mission Ocean Colour Algorithm Prototyping
11	0773	RDL5018419	Predict formation of powder cakes from particle-particle interactions

Anexo 8 - Eventos de divulgação de C&T (Conferências, Cursos, Workshops)

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0233	na	Cursos cE3c
2	0240	na	Cursos de Astronomia do IA-Lisboa
3	0272	na	Curso de Identificação de Peixes
4	0278	na	Cursos na área de Astronomia do OAL
5	0301	na	Workshop sobre Óleos Essenciais e Sabonetes Naturais
6	0672	na	Cursos CEAUL
7	0695	na	Workshops de Formação Avançada em Biologia de Sistemas
8	0744	na	Jornadas de Estatística Médica 2020

Anexo 9 - Donativos e Prémios

#	Projeto N.º	Referência	Título
1	0324	na	Bolsas SINDCOM
2	0337	na	European Cystic Fibrosis Society Missions
3	0694	na	Summer School on Epithelial Systems: Physiology & Pathophysiology
4	0762	na	Identification of Portuguese patients with Cystic Fibrosis by Complete CFTR Gene Mutation Genotyping and Rectal Biopsy Analyses
5	0781	na	TUNAPRINT - The tuna behind the can

Anexo 10 - Balanço Previsional

Balanço Previsional em 31 de Dezembro de 2020 e 2019 e Balanço em 31 de Dezembro de 2018 (EUROS)

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
ATIVO			
ATIVO NÃO CORRENTE			
Ativos fixos tangíveis	1 196 594,35	1 521 356,97	1 762 556,61
Bens de património histórico e cultural	0,00	0,00	0,00
Ativos intangíveis	3 292,51	2 154,18	18 021,23
Investimentos Financeiros	23 714,42	15 809,61	2 366,81
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	0,00	0,00	0,00
Outros créditos e ativos não correntes	0,00	0,00	0,00
	1 223 601,27	1 539 320,76	1 782 944,65
ATIVO CORRENTE			
Inventários	0,00	0,00	0,00
Créditos a receber	309 345,00	317 542,86	352 021,61
Estado e Outros Entes Públicos	0,00	0,00	0,00
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	0,00	0,00	0,00
Diferimentos	66 867,00	79 245,52	39 935,15
Ativos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00	0,00
Outros ativos correntes	8 599 234,48	9 554 704,98	7 082 313,53
Ativos não correntes detidos para venda	0,00	0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários	4 162 947,44	3 699 465,42	4 958 771,15
	13 138 393,92	13 650 958,78	12 433 041,44
Total do Ativo	14 361 995,19	15 190 279,54	14 215 986,09
FUNDOS PATRIMONIAIS E PASSIVO			
FUNDOS PATRIMONIAIS			
FUNDOS	11 000,00	11 000,00	11 000,00
Outras reservas	349 657,32	349 657,32	349 657,32
Reservas legais	0,00	0,00	0,00
Resultados Transitados	949 288,26	392 047,18	93 200,09
Excedentes de revalorização	0,00	0,00	0,00
Ajustamentos/ Outras variações nos fundos patrimoniais	603 210,60	1 027 973,22	958 707,72
Resultado Líquido do período	463 482,02	557 241,08	298 847,09
Total de Fundos Patrimoniais	2 376 638,19	2 337 918,80	1 711 412,22
PASSIVO			
PASSIVO NÃO CORRENTE			
Provisões	0,00	0,00	0,00
Financiamentos Obtidos	0,00	0,00	0,00
Provisões Específicas	68 288,76	151 917,16	280 307,06
Passivos por impostos diferidos	0,00	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	0,00	0,00
	68 288,76	151 917,16	280 307,06
PASSIVO CORRENTE			
Fornecedores	552 014,03	613 348,92	637 619,63
Adiantamento de clientes		0,00	0,00
Estado e Outros Entes Públicos	254 808,94	283 121,04	244 844,66
Fundadores/beneméritos/patrocinadores/doadores/associados/membros	0,00	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00	0,00
Outros passivos correntes	3 318 167,32	3 797 963,69	4 326 224,93
Diferimentos	7 792 077,95	8 006 009,93	7 015 577,59
Passivos financeiros detidos para negociação	0,00	0,00	0,00
Outros passivos financeiros	0,00	0,00	0,00
	11 917 068,23	12 700 443,58	12 224 266,81
Total do Passivo	11 985 356,99	12 852 360,74	12 504 573,87
Total de Fundos Patrimoniais e do Passivo	14 361 995,19	15 190 279,54	14 215 986,09

Anexo 11 – Demonstração de Resultados Previsional

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS PREVISIONAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 E 2019 E DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (EUROS)

RENDIMENTOS E GASTOS	2020	2019	2018
Vendas e Prestação de Serviços	1 288 738,16	1 454 973,31	1 040 199,79
Subsídios, Doações e legados à Exploração	10 966 267,01	12 380 812,72	8 851 378,01
Fornecimento e serviços externos	-4 293 782,93	-5 412 136,02	-3 858 966,89
Gastos com o pessoal	-4 541 263,96	-3 998 053,83	-1 289 601,00
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	0,00	0,00	0,00
Provisões (aumentos/reduções)	83 628,40	128 389,90	0,00
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos	1 084 804,25	1 224 733,84	875 595,36
Outros gastos	-3 226 733,65	-4 207 447,38	-4 599 294,79
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e imposto	1 361 657,28	1 571 272,54	1 019 310,48
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-882 523,67	-996 360,95	-751 960,63
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)	479 133,62	574 911,59	267 349,85
Juros e rendimentos similares obtidos	0,00	0,00	44 637,11
Juros e gastos similares suportados	0,00	0,00	-84,45
Resultado antes de impostos	479 133,62	574 911,59	311 902,51
Imposto sobre o rendimento do período	-15 651,60	-17 670,51	-13 055,42
Resultado Líquido do período	463 482,02	557 241,08	298 847,09

Anexo 12 – Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional

Demonstração de Fluxos de Caixa Individuais Provisional em 31 de Dezembro de 2020 e 31 de Dezembro 2019 (EUROS)

	31/12/2020	31/12/2019	31/12/2018
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais			
Recebimentos de clientes e utentes	1 256 400,00	1 630 645,00	1 948 147,54
Pagamento de bolsas	-3 786 783,53	-4 733 479,41	-3 615 325,97
Pagamento de fornecedores	-4 788 691,77	-5 985 864,71	-3 829 423,61
Pagamentos ao pessoal	-1 658 798,77	-2 073 498,46	-697 449,62
Caixa gerada pelas operações	-8 977 874,06	-11 162 197,58	-6 194 051,66
Pagamento/recebimento do imposto sobre o rendimento	-17 670,51	-13 055,42	-1 709,24
Outros recebimentos/pagamentos	8 542 269,37	12 458 319,26	10 873 985,42
Fluxos de Caixa das Atividades Operacionais (1)	-453 275,21	1 283 066,26	4 678 224,52
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento			
Pagamentos respeitantes a:			
Ativos fixos tangíveis	-457 761,04	-1 065 626,45	-1 821 673,63
Ativos intangíveis	0,00	0,00	-3 499,21
	-457 761,04	-1 065 626,45	-1 825 172,84
Recebimentos provenientes de:			
Ativos fixos tangíveis			
Ativos intangíveis			
Investimentos financeiros			
Outros ativos			
Subsídios ao investimento	447 554,24	1 041 865,92	1 238 196,28
Juros e rendimentos similares			
Dividendos			
	447 554,24	1 041 865,92	1 238 196,28
Fluxos de Caixa das Atividades de Investimento (2)	-10 206,81	-23 760,53	-586 976,56
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento			
Recebimentos provenientes de:			
Financiamento obtidos			
Realização de fundos			
Cobertura de prejuízos			
Doações			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Pagamentos respeitantes a:			
Financiamentos obtidos			
Juros e gastos similares			
Dividendos			
Reduções de fundos			
Outras operações de financiamento			
	0,00	0,00	0,00
Fluxos de Caixa das Atividades de Financiamento (3)	0,00	0,00	0,00
Varição de caixa e seus equivalentes (1+2+3)	-463 482,02	1 259 305,73	4 091 247,96
Efeito das diferenças de câmbio			
Caixa e seus equivalentes no início do período	3 699 465,42	4 958 771,15	867 523,19
Caixa e seus equivalentes no fim do período	4 162 947,44	3 699 465,42	4 958 771,15